

Financieel inzicht: 'iedereen kan het leren'

prof. dr. Dennis Vink

Financieel inzicht is cruciaal voor bestuurders en commissarissen. Prof. dr. Dennis Vink: "Dat lijkt complex, maar iedereen kan het onder de knie krijgen." Vink is hoogleraar Finance and Investment op Nyenrode Business Universiteit. Hij maakt managers vertrouwd met alle facetten van sterk financieel management waarbij hij nieuwe inzichten koppelt aan de strategische keuzes van de organisatie.

VOORKOM FINANCIËEL MISMANAGEMENT

"Managers en executives moeten fundamenteel inzicht hebben in financieel management en kritische vragen kunnen stellen ten aanzien van het verdienmodel van de organisatie. Vink: 'Dat is niet langer een keuze, je moet wel. Anders ben je stuurloos en kun je verkeerde beslissingen nemen. Dan loop je het risico failliet te gaan, zoals gebeurde bij B&O, Imtech en V&D. Als bestuurder kun je daar persoonlijk voor aansprakelijk worden gesteld. Ik behandel alle facetten van financiële aansturing. Je leert financiële overzichten te maken en begrijpen en legt de verbinding met het verdienmodel. Kortom, je leert jouw organisatie beter kennen en aansturen."

WORD EEN EFFECTIEVERE GESPREKSPARTNER

"Iedereen kent de casus van woningbouwcorporaties, die gemeenschapsgeld investeerden in niet-gerelateerde activiteiten. Dat draaide uit op verlies en had consequenties voor de hele organisatie. 'Kennis van financi-

ele zaken versterkt je positie als gesprekspartner. Naar externe financiers, maar ook naar de Raad van Toezicht. Je kunt bijvoorbeeld sterke argumenten geven die overtuigen om bepaalde investeringen te doen.' Andersom werkt het ook: 'Je weet kritische vragen te stellen bij een voorstel. Cijfers zijn te manipuleren. Als een bestuurder bijvoorbeeld per se een overname wil, kan hij dat proberen te realiseren door de jaarcijfers optimistisch voor te spiegelen. Iemand met verstand van zaken prikt daar doorheen. Simpel gezegd: niemand kan je meer wat wijsmaken. Dat is belangrijk, want je wil dat mensen je serieus nemen als manager."

BEGRIJP HET FINANCIËEL KRACHTENVELD

"Vink signaleert dat zijn deelnemers een grote slag slaan: 'Mensen ontwikkelen visie op financieel management. De tools, – inzicht in de cash flow, het lezen van de balans, een financiële strategie bepalen – wij merken dat mensen die zich eigen maken. Dat zien we terug in de business cases die mensen schrij-

ven; daar zitten echt hele goede tussen. Je merkt dat mensen het spel echt begrijpen.'

Volgens Vink lijkt financieel management complex, maar kan iedereen het onder de knie krijgen. 'Deelnemers krijgen gaandeweg het vertrouwen om er zelf mee aan de slag te gaan en dat is mooi om te zien.' 🎓



Dennis Vink is hoogleraar Finance and Investment op Nyenrode. Hij is ook werkzaam voor uni-

versiteiten in Kopenhagen, Moskou en Kaapstad op het gebied van financial engineering. Daarnaast is hij betrokken bij de complexere adviesopdrachten in de publieke en private sector.

dennisvink@speakersacademy.nl

*'Kennis van financiële zaken
versterkt je positie als gesprekspartner'*