

"Je moet een beetje gek zijn, om wereldkampioen te worden"

In een verstillend stukje Nederland bij Delft, tussen Schipluiden en Den Hoorn, staat, achter hun woonhuis, de manege van IJsbrand en Paulien Chardon. Het is een levendige omgeving, dat kan ook niet anders als er zo'n 550 mensen per week komen rijden. Toch oogt het geheel alsof het zojuist helemaal is aangeharkt en schoongemaakt. "Dat typeert nu de Chardons", zegt Berk belastingadviseur Ed de Beule, "ze streven in alles naar perfectie." Op bezoek bij de man die onbetwist de beste vierspanner aller tijden is.



De familie Chardon. V.l.n.r.: Bram, Lianne, Paulien, IJsbrand, Edith en Jeannette.

De familie Chardon, IJsbrand, Paulien en hun kinderen Jeannette, Bram, Edith en Lianne, wonen in het huis waarin IJsbrand geboren en getogen is. "Mijn vader was aanvankelijk melkveehouder, maar opende hier in 1963 een manege, als nevenactiviteit", zegt IJsbrand. "Hij had goed in de gaten dat al die Delftse studenten een goede markt vormden." Sinds 1970 draait het hele bedrijf om paarden.

Passie en discipline

IJsbrand Chardon is een kampioen. "Elke dag ben ik zes tot zeven uur bezig met mijn sport. De paarden moeten gereden worden, onder zadel en aangespannen. Ik focus voortdurend op wat beter kan. Ik wil elke twee jaar wereldkampioen worden en weet precies wat daarvoor nodig is. Daar werken we dus elke dag aan.

De basis van het succes is motivatie, passie. In alles. Je mag niets laten versloffen, want dat doen je concurrenten ook niet. Altijd scherp zijn en adequaat optreden. Je passie voorrang geven en gedisciplineerd eruit halen wat erin zit. Zonder die drive kom je steeds een pas te kort. Met die gedrevenheid kun je het opbrengen elke dag je huiswerk te maken. Alleen dan kun je zaken naar je hand zetten. Kun je een winnaar zijn."

Open en eerlijk

"In de praktijk betekent dit ook: fair beoordelen en direct communiceren. Als je vooruit wilt in deze sport, moet je helder zijn. Je moet weten wat je wilt en daar keihard aan werken. De overeenkomsten met het managen van een bedrijf zijn inderdaad enorm. Ook in ons team zijn gedreven-

heid, eerlijkheid en discipline sleutelwoorden. Iedereen weet dat het succes een gezamenlijke prestatie is. Iedereen deelt dus ook mee in dat succes. Het wij-gevoel is sterk hier. Natuurlijk is het zo dat mensen hier voor ons werken. Maar ze werken toch primair voor zichzelf. Om te laten zien dat ze een meerwaarde hebben. Die motivatie is zo belangrijk. We hebben nu een team van zeven mensen, inclusief mijzelf. Dat is goed, zo zijn we een sterk team waarin iedereen zijn inbreng kan hebben."

Doen waar je goed in bent

"Om de top te bereiken, moet je doen waar je goed in bent. Maar je moet ook in de gaten houden wat er verder nog speelt. Zorgen dat je kunt reageren op omstandigheden. Niet passief afwachten, dat brengt niets. Mijn motto is: observeren, anticiperen

en communiceren. Dan kun je sturen en bijsturen. In dat proces speelt het hele team een rol."

Opvolging

De drie dochters rijden elke dag paard. Paulien geeft ze les. Zoon Bram volgt als menner de sporen van zijn vader. "We sturen ze niet", zegt Paulien, "de motivatie moet van henzelf komen. Het gaat nu alleen om hun plezier. Bovendien: de school komt op de eerste plaats. Wat wij belangrijk vinden, is dat er straks een bedrijf staat dat niet alleen op de naam IJsbrand Chardon leunt. Eerlijk is eerlijk: ondernemers die hier workshops en presentaties volgen, komen voor IJsbrand. En IJsbrand is de wereldkampioen. Maar daarnaast hebben we een vijfsterrenmanege opgebouwd en een paardenhouderij met uitstekende faciliteiten. Die draaien niet op de naam van IJsbrand. Daar hebben we bewust aan gewerkt: aan een bedrijf dat zonder ons

verder kan. Als de kinderen het overnemen, graag. Zo niet, dan is er ongetwijfeld een partij die er mee verder wil."

Als we hadden geweten dat Berk zo groot was...

Enkele jaren geleden had Paulien een gesprek met Ed de Beule van Berk Velsen. "We zaten bij een heel groot accountantskantoor en wilden kleinschaliger, meer aandacht. Ik kwam via de bank in gesprek met Ed. Gelukkig voor hem wist ik toen niet dat Berk zo groot is, anders was ik er niet aan begonnen. Gelukkig voor ons ook. Want Berk neemt ons niet alleen het administratieve en aanverwante werk uit handen. Ed kent ons, onze markt, onze plannen, eisen, wensen. Hij is de objectieve factor, die ervoor zorgt dat we belangrijke beslissingen ook op basis van feiten kunnen nemen. Hij en zijn collega's doen wat ze beloven en hebben ons vertrouwen nog nooit beschaamd."



IJsbrand Chardon (I) en Ed de Beule.

Uniek aantal titels

Chardon (1961) rijdt al paard sinds zijn 3e jaar. In 1981 maakte hij de stap naar het vierspan. Vanaf het begin bestormde hij de top. In 1982 maakte hij voor het eerst deel uit van het Nederlandse team dat wereldkampioen werd. In 1983 werd hij voor het eerst Nederlands kampioen. In 1988 won hij zijn eerste wereldkampioenschap. Met het team werd hij dit jaar voor de zesde maal wereldkampioen. Ook werd hij dit jaar voor de vierde maal gekroond tot wereldkampioen individueel. In totaal behaalde hij 20 nationale titels, de voorlopig laatste in 2007. Daarnaast werd IJsbrand Chardon nog tal van andere malen gelauwerd. Aken, ver weg de meest prestigieuze wedstrijd, werd door hem bijvoorbeeld maar liefst tienmaal gewonnen. De drie dochters rijden allen paard, zoon Bram heeft zijn eerste prijzen als menner inmiddels gewonnen.

Veelzijdig bedrijf

Paulien en IJsbrand Chardon runnen een veelzijdig bedrijf. Een belangrijk onderdeel ervan is de kampioensstal. Daarnaast zijn er de stalhouderij voor 110 paarden en de 5-sterrenmanege, waar wekelijks zo'n 550 mensen les krijgen en/of paardrijden. Uiteraard is er een gezellige bar waar mensen ook een hapje kunnen eten.

Een bijzondere tak van het bedrijf is 'bedrijfsactiviteiten'. IJsbrand verzorgt presentaties en workshops voor managers. Centraal staat de parallel tussen het mennen van een span paarden met als doel titels te behalen, en het 'menen' van een bedrijf met als doel omzet en marge te verbeteren. Speciaal voor deze activiteiten hebben de Chardons een ruimte laten inrichten, met zicht op de binnenbak.

