# LA MER QUI RÉVÈLE

### PAR MARC THIERCELIN

MARIN SINGULIER APPORTANT SES EXPÉRIENCES AUX ENTREPRENEURS

#### PARCOURS VISIBLE

5 COURSES AUTOUR DU MONDE EN SOLITAIRE ( DONT 4 VENDÉE GLOBE) 2È, 2È, 4È, ...
4 TOURS DE L'ANTARCTIQUE AVEC 4 CAP HORN EN SOLITAIRE (3ÈME, 1ER, 3ÈME ...)
22 TRANSATS, 7 SOLITAIRES DU FIGARO & 5 TOURS FRANCE VOILE EN ÉQUIPAGE
10 PROJETS PRO COMPLETS DE 1988 À 2011 COMME SKIPPER-MANAGER
700 000 KM PARCOURUS SUR TOUS LES OCÉANS

#### PARCOURS MOINS VISIBLE

PASSÉ LE 1/2 SIÈCLE, VÉCU 3 VIES ... MORT 1 FOIS

FORMÉ À L'ÉCOLE BOULLE PARIS EN ÉBÉNISTERIE & MARQUETERIE

DIRIGÉ ARTISTIQUEMENT UNE AGENCE DE PUBLICITÉ

ENSEIGNÉ A DES MILLIERS D'ENFANTS ET ADULTES

CONSTRUIT MEUBLES, MAISONS ET ... SURTOUT DES GRANDS BATEAUX

EMPLOYÉ 300 PERSONNES & GÉRÉ 21 MILLIONS D'EUROS EN 23 ANS

VÉCU VICTOIRE, ECHEC, TOUJOURS DE FAÇON ORIGINALE

ENTREPRENEUR AVEC LE GOÛT DE L'INCONNU ET DU RISQUE

PARCOURU LA DISTANCE TERRE-LUNE-TERRE, SUR TOUS LES OCÉANS

#### « Esquisse » DE CONVICTIONS

NOUS UTILISONS QUE TRÈS PARTIELLEMENT NOS POTENTIELS. SAVOIR S'ÉCOUTER.

LA VOCATION ENTREPRENEURIALE!

NOUS SOMMES ANIMÉ PAR QUELQUE CHOSE QUI S'IMPOSE À NOUS.

POURQUOI ASPIRE T-ON AU LEADERSHIP?

### 1 LE CHASSEUR D'INCONNU

#### **AUTOUR DES NOTIONS**

- -D' INCONNU, IL Y A LA NOUVEAUTÉ, L'ADRÉNALINE QU'IL GÉNÈRE. L'UTILISATION D'AUTRES CASES DU CERVEAU. L'AVENTURE QUE GÉNÈRE L'INCONNU EN NOUS.
- -D' HORIZONS, C'EST LE BESOIN DE REGARDER PLUS LOIN QU'UN HORIZON FIXÉ, DE SE PROJETER ...
- -DE RISQUE, CAR ENTREPRENDRE RESTE UN RISQUE. LE RISQUE A UN COTÉ VITAL!
- -DE LÂCHER-PRISE, QUI N'EST ENVISAGEABLE QU'AVEC UNE MAITRISE ISSUE DE L'EXPERTISE.
- -DE **RÊVE, IMAGINAIRE**, QUI TRANSPORTE L'HOMME. LE RÊVE NOURRI L'IMAGINAIRE, RESTE A CONCRÉTISER OU NON CET IMAGINAIRE ... LE RÊVE PEUT EMMENER LE GROUPE. FAIRE ÉMERGER UN LEADERSHIP.

#### <u>ILLUSTRATIONS ISSUES DE L'EXPÉRIENCE</u>

- « AVANT DE FAIRE SON PREMIER TOUR DU MONDE, ON NE L'A JAMAIS FAIT! » ©
- C'EST PARTIR D'UNE FEUILLE VIERGE (1994) POUR CONSTRUIRE UN TOUR DU MONDE À LA VOILE -SEUL, SANS ESCALE & SANS ASSISTANCE-
- C'EST ENSUITE ACCOMPLIR CETTE RÉVOLUTION PLANÉTAIRE EN 113 JOURS & 113 NUITS POUR REVENIR AU PORT DÉBUT 1997 !

D'UNE PAGE BLANCHE À UNE 2È PLACE DANS LE VENDÉE GLOBE!

# 2 L'ARTISTE VIVANT

#### **AUTOUR DES NOTIONS**

- -DE **CRÉATIVITÉ**, NOURRIE PAR LA CURIOSITÉ. C'EST UN ÉTAT D'ESPRIT QUI ALIMENTE LA CRÉATIVITÉ. C'EST AUSSI UN MUSCLE QUI S'ENTRAINE ! SORTIR DU CADRE <sup>©</sup>
- -D'INNOVATION, OBLIGATOIRE POUR CROITRE, POUR SURVIVRE EN L'UNIVERS CONCURRENTIEL. UNE MISE EN PRATIQUE DE LA PENSÉE CRÉATIVE ...
- -DE MULTIDISCIPLINARITÉ, UN MARIN EN SOLITAIRE DOIT CONNAÎTRE PRÈS DE 40 MÉTIERS DISTINCTS !!!
- -D'ADAPTABILITÉ, CAR AU DELÀ DE L'ANTICIPATION, LA NATURE NE VOUS PRÉVIENT PAS, LA « CASSE TECHNIQUE » NON PLUS, AUSSI IL EST VITAL DE S'ADAPTER.
  POUR TRACER SA ROUTE SUR LE GLOBE IL FAUT S'ADAPTER EN PERMANENCE.
- -D'INTUITION, ... JOBS, MESSIER, GHOSN ... SPONTANÉMENT DÈS 1995 JE ME SUIS INTÉRESSÉ À LEUR PARCOURS. L'INTUITION EST UNE DIFFÉRENCE ENTRE LES HOMMES, ELLE NE RÉFÈRE À AUCUNE FORMATION; JUSTE SAVOIR S'ÉCOUTER.
- -DE **SE RÉINVENTER**, AU FIL DE NOTRE VIE, UNE FAÇON DE NE PAS TROP SUBIR; INDISPENSABLE EN CE DÉBUT DE XXIE SIÈCLE OU IL N'EST PLUS RARE D'AVOIR PLUSIEURS VIES EN UNE.

#### **ILLUSTRATIONS ISSUES DE L'EXPÉRIENCE**

IL Y A L'HISTOIRE DU JEU CAPTAIN MARCK QUI D'OBJET CRÉATIF, PERMIS DE FÉDÉRER ET DE DÉCLENCHER UN SPONSORING ORIGINAL. INDIRECTEMENT LE JEU CRÉA DE LA « RICHESSE » BIEN AU DELÀ DE LUI.

IL Y EU AUSSI LE BATEAU CINÉMA, PASSERELLE ENTRE DEUX MONDES, L'ART & LE SPORT; POINT COMMUN : « LA PERFORMANCE ».

# 3 LE DÉCIDEUR

#### **AUTOUR DES NOTIONS**

-DE **CHOIX**, ÊTRE SKIPPER DE COURSES C'EST FAIRE DES CHOIX -DES ARBITRAGE- À CHAQUE INSTANT EN MER, MAIS SURTOUT À TERRE.

DIRIGER C'EST CHOISIR, DONC SAVOIR RENONCER!

-DE RENONCEMENT, SUJET DÉLICAT... EXEMPLE POUR MOI : LA ROUTE DU RHUM 2014. BASÉ SUR LA REMISE EN QUESTION, PARAIT ANTINOMIQUE AVEC UN LEADERSHIP; ET POURTANT ...

-DE **POSSIBLE & IMPOSSIBLE**, BASÉ SUR LA NOTION D'ARBITRER, FAIRE L'ÉTAT DES MOYENS, AVOIR UNE NOTION PRÉCISE DU TEMPS, CONNAÎTRE SON ENVIRONNEMENT, ÉCOSYSTÈME.

SAVOIR SE COMPORTER EN LEADER EN ENTRAINANT AVEC SOI ET NON DERRIÈRE.

-DE **PERFORMANCE**, OMNIPRÉSENTE DANS MON UNIVERS.
CEPENDANT ELLE PEUT AUSSI AVEUGLER, ENFERMER (OEILLÈRES) ET DONC NUIRE À L'ÉPANOUISSEMENT.

-DE L'EXCELLENCE POUR SURVIVRE, DANS LA COURSE AU LARGE IL Y A LA CONFRONTATION AUX ÉLÉMENTS LES PLUS SAUVAGES AVEC UN COTÉ « IRRÉMÉDIABLE « , ICI PAS DE NORME ISO; LA NORME C'EST « LA VIE » ... RESTER EN VIE !

#### **ILLUSTRATIONS ISSUES DE L'EXPÉRIENCE**

C'EST L'ARBITRAGE DES PROJETS EN SOI-MÊME D'ABORD, PUIS ENSUITE L'ARBITRAGE À PLUSIEURS AVEC L'ÉQUIPE, LES FOURNISSEURS, LES SPONSORS ... ARBITRAGES CONSTANTS ENTRE LE TEMPS, L'ARGENT, LES HOMMES, LE PROGRAMME...

# 4 LE SOLITAIRE ACCOMPAGNÉ

#### **APPORTS AUTOUR DES NOTIONS**

- -DE **SOLITUDE CHOISIE**, À LA DIFFÉRENCE D'UNE « SOLITUDE SUBIE ». LA RICHESSE D'Y PUISER UNE FORCE PERSONNELLE.
- -DE **TEMPS LONGS**, 24/24, LE TEMPS MARITIME EST LONG. C'EST UN ESPACE TEMPS PARTICULIER PROCHE DE L'HORLOGE BIOLOGIQUE, OU L'ON N'EST PAS MAITRE DE TOUT.

  TRÈS DIFFÉRENT DU TEMPS « SOCIALEMENT » ORGANISÉ À TERRE.
- -D'ÉQUIPE, ON REVIENT À LA NOTION DE CHOIX, CAR, SOUVENT C'EST UNE ÉQUIPE RESTREINTE. COMME ON REMET NOTRE VIE ENTRE LES MAINS DE CETTE ÉQUIPE; LA CONFIANCE EST FONDAMENTALE.
- -DE RESPECT & ENTRAIDE, AUTOUR DES VALEURS DES MARINS :
  « L'OBLIGATION DE PORTER ASSISTANCE » PAR EXEMPLE.

  CAR NOUS SOMMES SEUL AU MILIEU DE LA NATURE, MÊME EN ÉQUIPAGE.

  LE PACIFIQUE EST LE PLUS GRAND DÉSERT MARITIME DU GLOBE !
- -DE **COMPÉTENCES**, EN MER IL EST IMPOSSIBLE DE MASQUER SON INCOMPÉTENCE. CAR AU DESSUS DE TOUT IL PRIMORDIAL DE SAVOIR RAMENER SON ÉQUIPAGE À BON PORT! LA CHANCE N'A RIEN À VOIR AVEC LA COMPÉTENCE!

#### **ILLUSTRATIONS ISSUES DE L'EXPÉRIENCE**

LE SKIPPER + 1<sup>ER</sup> CERCLE + 2È CERCLE + SPONSORS + FOURNISSEURS + ORGANISATEURS + LES MÉDIAS & LE PUBLIC ...

## 5 L'HOMME, FORT CAR VULNÉRABLE

#### **AUTOUR DES NOTIONS**

- -DE **PEUR**, DIFFICILE À EXPLIQUER, LA PEUR EST COMME LE STRESS, NÉCESSAIRE, IL Y A LA BONNE ET LA MAUVAISE PEUR! A ASSOCIER AU RISQUE PRIT PAR L'ENTREPRENEUR.
- -DE **COURAGE**, FAIT PARTIE DES VALEURS INTRINSÈQUES DU MARIN QUI PART AFFRONTER L'INCONNU ET LES ÉLÉMENTS.
- -DE **VOLONTÉ**, UN MOTEUR SANS QUOI IL EST IMPOSSIBLE D'AFFRONTER LES OCÉANS SEUL, LES LONGS MOIS, LA VIE À BORD, L'INGRATITUDE, LA MÉTÉO CHANGEANTE ET LA TECHNIQUE « MALIGNE ».

  MAIS AUSSI POUR « TENIR » À TERRE DANS LA RECHERCHE DE FINANCEMENT. ...LA SOLITUDE DU DIRIGEANT.
- -DE **PERSÉVÉRANCE**, INDISSOCIABLE DES GRANDS PROJETS ET POUR LES RÉALISER IL FAUT DE L'AMBITION. A METTRE EN // AVEC LE RENONCEMENT (CF. 3 LE DÉCIDEUR).
- -D' **HUMILITÉ**, LA BASE D'UN HOMME SE CONFRONTANT À LA VRAIE NATURE. ACCEPTER DE DOUTER.
- -D'ÉCHEC, CONSTITUTIF DE L'ACTION, D'UN RISQUE, D'UNE ENTREPRISE; PRINCIPALEMENT EN SPORT. PERMET DE VOIR BEAUCOUP DE CHOSES. SANS LE NOIR ON NE VOIT PAS LE BLANC & INVERSEMENT! ÉCHEC NOTION MAL VÉCUE EN FRANCE, PROBLÉMATIQUE INSCRITE DANS LES GÈNES FRANÇAISES ©

#### **ILLUSTRATIONS ISSUES DE L'EXPÉRIENCE**

- -ACCIDENT DE 1990 = MORT, PUIS RENAISSANCE.
- -HUMANISME, DOUTE ET HUMILITÉ DERRIÈRE UNE ÉNORME VOLONTÉ, FRUIT D'UNE VRAIE AMBITION.
- -NE PAS TOUT SACRIFIER À LA PERFORMANCE, RESTER COHÉRENT ET CHERCHER AUSSI L'HARMONIE

## POUR CONCLURE

### LE GRAIN DE FOLIE

LE CADRE, LES LOIS PERMETTENT DE RESTER LIBRE, TOUTEFOIS IL FAUT SAVOIR SORTIR DU CADRE.

MONTER SUR UNE TABLE POUR REGARDER LE MONDE VU D'EN HAUT (LE CERCLE DES POÈTES DISPARUS)

L'AVENTURE HUMAINE NÉCESSITE POUR ÊTRE « EN VIE », QUE CERTAINS, RÉALISENT DES PARCOURS

DIFFÉRENTS.

#### **REGARDEZ:**

LA CONFÉRENCE TED DE SIMON SINEK :

« WHY? HOW? WHAT?»

LA REMISE DES DIPLÔMES PAR STEVE JOBS À STANFORD UNIVERSITY EN 2005 :

« STAY HUNGRY STAY FOOLISH »

### Tour de table, que retenir?